

**Zweckverband Zivilschutz
Zimmerberg
8810 Horgen**

Jahresrechnung 2025

Ablieferung an den Vorstandsvorstand	29. Januar 2026
Abnahmebeschluss Vorstandsvorstand	5. Februar 2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	15. Februar 2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	15. April 2026
Abnahmebeschluss Delegiertenversammlung	18. Juni 2026
Veröffentlichung	30. Juni 2026

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1 Bericht des Verbandsvorstandes	5
2 Anträge und Beschlüsse	6 - 8
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9 - 10
4 Vollständigkeitserklärung (gesetzlich nicht vorgeschrieben)	keine
Jahresrechnung - Finanzbericht	
5 Finanzierung (gesetzlich nicht vorgeschrieben)	keine
6 Erfolgsrechnung	12
7 Kostenverteiler Erfolgsrechnung	13
8 Investitionsrechnungen	14
9 Bilanz	15 - 16
10 Geldflussrechnung	17
11 Anhang	
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
Angewandtes Regelwerk	18
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	18 - 19
Organisationseinheiten	20
Finanzinformationen	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens (gesetzlich nicht vorgeschrieben)	keine
Eventualforderungen	keine
Anlagenspiegel Finanzvermögen	keine
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	21 - 22
Beteiligungsspiegel	keine
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals (gesetzlich nicht vorgeschrieben)	keine
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	23

	Seite
Leasingverträge (gesetzlich nicht vorgeschrieben)	keine
Rückstellungsspiegel	keine
Eigenkapitalnachweis	24
Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation	25
Sonderrechnungen	keine
Finanzkennzahlen (für Zweckverbände gesetzlich nicht vorgeschrieben)	keine
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	26
Gebundene Ausgabenbeschlüsse (gesetzlich nicht vorgeschrieben)	keine

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht		
12	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	28 - 31
13	Erfolgsrechnung	32 - 36
14	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	keine
15	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	37 - 38
16	Investitionsrechnung Finanzvermögen	keine
17	Bilanz	39 - 41

Kontakt

Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg
 Einsiedlerstrasse 533
 8810 Horgen

Präsidentin: Gerda Koller
 Geschäftsführer: Beat Klingelfuss
 Rechnungsführer: Elisa Bajraj / Alexander Suter
 Telefon: 044 727 64 00
 E-Mail: zivilschutz@zvzz.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht des Verbandsvorstandes

Ausgangslage/Überblick

Das Zivilschutzjahr 2025 war geprägt vom Training der diversen Spezialisten in ihren Fachbereichen. Die Züge der technischen Hilfe (Pioniere) haben das Öffnen, Heben und Verschieben von Trümmern sowie das Retten daraus umfassend geübt. Parallel dazu konnten die Züge der Führungsunterstützung ihr Handwerk im Betreiben der Führungsinfrastruktur und der Lageführung trainieren. Die Betreuer haben einerseits Praktika im See-Spital und andererseits in diversen Alterseinrichtungen absolviert. Daneben fanden traditionsgemäss Anlässe für die Anlagewartung sowie Ausbildungssequenzen für die Kader und die Logistik statt.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung 2025 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg schliesst mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 969'270.93 bei budgetierten Fr. 1'034'000.00 ab. Dies entspricht Fr. 64'729.07 oder 6.3 % weniger Aufwandüberschuss als budgetiert.

Der Personalaufwand war mit Fr. 815'716.60 um Fr. 9'216.60 höher als budgetiert.

Dies begründet sich hauptsächlich mit den hohen Kosten für die Ausbildungsinfrastruktur für die Zivilschützer der technischen Hilfe (Pioniere). Die Erstellung eines Trainingsgeländes für die Trümmerrettung sowie die Miete des Übungsgeländes in Cham kosteten insgesamt Fr. 23'500.00.

Der um Fr. 48'657.49 geringere ausgefallende Sach- und Betriebsaufwand begründet sich mit den niedrigeren Strom- und Unterhaltskosten der Zivilschutzanlagen sowie deutlich geringeren Verbrauch an Betriebsmaterial.

Da die Sanierungsprojekte in der BSA Waldegg erst im 2025 teilweise starteten, sind diesbezüglich deutlich weniger Abschreibungen angefallen.

Es wurden im 2025 Fr. 21'367.50 weniger Ertrag (Entgelte) erwirtschaftet als budgetiert. Dies rührt vom Rückgang der Anzahl kontrollierter Schutzräume gegenüber 2024. Insbesondere in der Stadt Wädenswil, wo im 2023 und 2024 noch jeweils die Hälfte aller Schutzräume kontrolliert wurde, fielen im 2025 lediglich diverse Nachkontrollen und Restanzen an.

Investitionsrechnung

Die Sanierungsprojekte in der BSA Waldegg in Horgen konnten aufgrund Verzögerungen im Bewilligungsverfahren im 2025 nur teilweise starten. Betreffend Küchensanierung sind in der Investitionsrechnung 2025 lediglich Akontozahlungen an die Handwerksbetriebe (Fr. 173'047.70) sowie eine Akontobeteiligung des Bundes (Fr. 100'000.00) verbucht.

Die Investitionen für die Telematikerweiterung und die Küchensanierung sind deshalb im Budget 2026 nochmals aufgeführt.

Antrag des Verbandsvorstandes

- 1 Der Verbandsvorstand hat die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	1'164'753.43
	Gesamtertrag	Fr.	195'482.50
	Aufwandüberschuss	Fr.	969'270.93

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 44 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

<i>Adliswil</i>	<i>Fr.</i>	<i>145'439.40</i>
<i>Horgen</i>	<i>Fr.</i>	<i>179'322.78</i>
<i>Kilchberg</i>	<i>Fr.</i>	<i>69'438.40</i>
<i>Langnau a.A.</i>	<i>Fr.</i>	<i>60'162.85</i>
<i>Oberrieden</i>	<i>Fr.</i>	<i>39'404.65</i>
<i>Richterswil</i>	<i>Fr.</i>	<i>105'110.85</i>
<i>Rüschlikon</i>	<i>Fr.</i>	<i>46'839.75</i>
<i>Thalwil</i>	<i>Fr.</i>	<i>135'555.25</i>
<i>Wädenswil</i>	<i>Fr.</i>	<i>187'997.00</i>
Total	Fr.	969'270.93

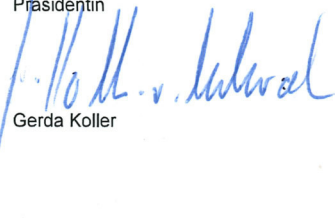
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	173'722.95
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	100'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	73'722.95

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	378'068.47
---------------	--------------------	------------	-------------------

- 3 Der Verbandsvorstand beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg zu genehmigen.

8810 Horgen, 5. Februar 2026
Verbandsvorstand Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg

Präsidentin



Gerda Koller

Geschäftsführer



Beat Klingelfuss

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg in der vom Vorstand beschlossenen Fassung geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	1'164'753.43
	Gesamtertrag	Fr.	195'482.50
	Aufwandüberschuss	Fr.	969'270.93

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 44 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Adliswil	Fr.	145'439.40
Horgen	Fr.	179'322.78
Kilchberg	Fr.	69'438.40
Langnau a.A.	Fr.	60'162.85
Oberrieden	Fr.	39'404.65
Richterswil	Fr.	105'110.85
Rüschlikon	Fr.	46'839.75
Thalwil	Fr.	135'555.25
Wädenswil	Fr.	187'997.00
Total	Fr.	969'270.93

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	173'722.95
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	100'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	73'722.95

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	378'068.47
---------------	--------------------	------------	-------------------

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg entsprechend dem Antrag des Vorstandes zu genehmigen.

8810 Horgen, 15. April 2026
Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission Horgen

Präsidentin

Michèle Wick Troller

Aktuar

Uwe Kappeler

Beschluss der Delegiertenversammlung

Die Delegiertenversammlung hat die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg entsprechend dem Antrag des Vorstandes genehmigt.
Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	1'164'753.43
	Gesamtertrag	Fr.	195'482.50
	Aufwandüberschuss	Fr.	969'270.93

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 44 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Adliswil	Fr.	145'439.40
Horgen	Fr.	179'322.78
Kilchberg	Fr.	69'438.40
Langnau a.A.	Fr.	60'162.85
Oberrieden	Fr.	39'404.65
Richterswil	Fr.	105'110.85
Rüschlikon	Fr.	46'839.75
Thalwil	Fr.	135'555.25
Wädenswil	Fr.	187'997.00
Total	Fr.	969'270.93

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	173'722.95
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	100'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	73'722.95

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	378'068.47
---------------	--------------------	------------	-------------------

8810 Horgen, 18. Juni 2026

Namens der Delegiertenversammlung des Zweckverbands Zivilschutz Zimmerberg

Präsidentin


Gerda Koller

Geschäftsführer


Beat Klingelfuss



Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2025

an das Gemeinde- bzw. das Legislativorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Gemeindeversammlung, Gemeindeparlament, Parlament, Delegiertenversammlung, Gemeindevorstände der Verbandsgemeinden) des Zweckverbandes Zivilschutz Zimmerberg

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbandes Zivilschutz Zimmerberg, – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr 2025 sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung 2025 den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und Gemeindeverordnung.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben.

Wir sind vom Zweckverbandes Zivilschutz Zimmerberg unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Das Exekutivorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Gemeindeordnung, Statuten oder Anstaltserlass: Gemeinderat, Gemeindevorstand, Stadtrat, Schulpflege, Vorsteherschaft, Betriebskommission, Verwaltungsrat) ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die in der Finanzberichterstattung enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) sowie unsere dazugehörigen Berichte. Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck. Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen – sobald sie verfügbar sind – zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortlichkeit des Exekutivorgans für die Jahresrechnung

Das Exekutivorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Gemeindeordnung, Statuten oder Anstaltserlass: Gemeinderat, Gemeindevorstand, Stadtrat, Schulpflege, Vorsteherschaft, Betriebskommission, Verwaltungsrat) ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und für die internen Kontrollen, die das Exekutivorgan als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzenden beeinflussen

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem Prüfungshinweis 60 üben wir, während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Zweckverbandes Zivilschutz Zimmerberg abzugeben.

- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsvorschriften sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Exekutivorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Gemeindeordnung, Statuten oder Anstaltserlass: Gemeinderat, Gemeindevorstand, Stadtrat, Schulpflege, Vorsteherschaft, Betriebskommission, Verwaltungsrat) und mit dem Finanzpolitischen Kontrollorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Rechnungsprüfungskommission, Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission), unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

- keine

Empfehlung

Wir empfehlen dem zuständigen Gemeinde- bzw. Legislativorgan gemäss den massgebenden Bestimmungen (Gemeinde, Statuten oder Anstaltserlass) des Zweckverbandes Zivilschutz Zimmerberg, die Jahresrechnung 2025 zu genehmigen.

Dielsdorf, 25.02.2026

Verwaltungsrevisionen AG

Mario Trevisan

26. Februar 2026

Qualified Electronic Signature by ➤ SwissSign

Jens Hennig

26. Februar 2026

Qualified Electronic Signature by ➤ SwissSign

Fachmann Finanz- und Rechnungswesen
Prüfungsleitung

Diplom-Kaufmann (lic.oec.)

Jahresrechnung - Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand	815'716.60	806'500.00	749'913.83
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	316'842.51	365'500.00	323'888.44
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'217.97	41'000.00	29'151.50
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	25'700.00	25'500.00	25'538.35
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>1'164'477.08</i>	<i>1'238'500.00</i>	<i>1'128'492.12</i>
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	128'632.50	150'000.00	219'768.50
43	Übrige Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	66'850.00	55'500.00	64'640.20
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>195'482.50</i>	<i>205'500.00</i>	<i>284'408.70</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-968'994.58	-1'033'000.00	-844'083.42
34	Finanzaufwand	276.35	1'000.00	0.00
44	Finanzertrag	0.00	0.00	424.80
	Ergebnis aus Finanzierung	-276.35	-1'000.00	424.80
	Operatives Ergebnis	-969'270.93	-1'034'000.00	-843'658.62
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-969'270.93	-1'034'000.00	-843'658.62
	Aufwandüberschuss z. L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	-969'270.93	-1'034'000.00	-843'658.62
	Total	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Total Aufwand	1'164'753.43	1'239'500.00	1'128'492.12
	Total Ertrag	195'482.50	205'500.00	284'833.50

Kostenverteiler Erfolgsrechnung

Kostenverteiler Erfolgsrechnung

Finanzierung der Betriebskosten

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden gemäss Art. 38 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Einwohnerzahl getragen.

Für das Budget 2025 wird die Einwohnerzahl per 31.12.23 angenommen.

Für die Jahresrechnung 2025 sind die Einwohnerzahlen per 31.12.24 massgebend.

Aufwandüberschuss gem. Jahresrechnung Fr. 969'270.93

Gemeinde	Einwohnerzahl 31.12.2024	Anteil in %	Rechnung 2025	Akonto 2025	Differenzgutschrift 2025
Adliswil	19'835	15.01%	145'439.40	155'000.00	-9'560.60
Horgen	24'456	18.50%	179'322.78	186'500.00	-7'177.22
Kilchberg	9'470	7.16%	69'438.40	74'500.00	-5'061.60
Langnau am Albis	8'205	6.21%	60'162.85	64'500.00	-4'337.15
Oberrieden	5'374	4.07%	39'404.65	42'500.00	-3'095.35
Richterswil	14'335	10.84%	105'110.85	112'000.00	-6'889.15
Rüschlikon	6'388	4.83%	46'839.75	49'500.00	-2'660.25
Thalwil	18'487	13.99%	135'555.25	146'500.00	-10'944.75
Wädenswil	25'639	19.40%	187'997.00	203'000.00	-15'003.00
Total	132'189	100%	969'270.93	1'034'000.00	-64'729.07

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	173'722.95	220'000.00	9'285.40
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		173'722.95	220'000.00	9'285.40
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	100'000.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		100'000.00	0.00	0.00
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		173'722.95	220'000.00	9'285.40
Total Investitionseinnahmen		100'000.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-73'722.95	-220'000.00	-9'285.40
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	50'463.07	51'423.34
101	Forderungen	360'774.13	208'246.94
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	462.50	4'300.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	Umlaufvermögen	411'699.70	263'970.28
107	Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sachanlagen FV	0.00	0.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	0.00	0.00
Total Finanzvermögen		411'699.70	263'970.28
140	Sachanlagen VV	46'593.21	114'098.19
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	46'593.21	114'098.19
Total Verwaltungsvermögen		46'593.21	114'098.19
Total Aktiven		458'292.91	378'068.47
* Total Anlagevermögen		46'593.21	114'098.19

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025
200	Laufende Verbindlichkeiten	202'079.59	122'921.65
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	4'191.50	3'125.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	0.00	0.00
	Kurzfristiges Fremdkapital	206'271.09	126'046.65
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	Langfristiges Fremdkapital	0.00	0.00
	Total Fremdkapital	206'271.09	126'046.65
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	0.00	0.00
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	252'021.82	252'021.82
	Zweckfreies Eigenkapital	252'021.82	252'021.82
	Total Eigenkapital	252'021.82	252'021.82
	Total Passiven	458'292.91	378'068.47

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2025	Rechnung 2024
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'217.97	29'151.50
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	76'530.30	52'130.35
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-3'837.50	-462.50
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-79'157.94	-16'561.92
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-1'066.50	1'391.50
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		-1'313.67	65'648.93
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-173'722.95	-9'285.40
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	100'000.00	0.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-73'722.95	-9'285.40
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktivierete Eigenleistungen	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		-73'722.95	-9'285.40
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		0.00	0.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		-73'722.95	-9'285.40
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	75'996.89	-65'212.36
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0.00	0.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		75'996.89	-65'212.36
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		960.27	-8'848.83
Stand Flüssige Mittel per 1.1.		50'463.07	59'311.90
Stand Flüssige Mittel per 31.12.		51'423.34	50'463.07
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		960.27	-8'848.83

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 20'000.00** liegt (Beschluss des Verbandsvorstandes Nr. 85 vom 07.03.2019). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 20'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde **keine Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Bewertungsgrundsätze

Es sind im Zweckverband keine Finanz- oder Sachanlagen bilanziert. Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss des Gemeinderates Horgen vom 27.05.2024 1.00 %.

Darin wird unter anderem festgehalten, dass der interne Zinssatz immer demjenigen Zinssatz entspricht, welcher auch der Steuerpflichtige zugesprochen erhält, wenn die Staats- und Gemeindesteuern entweder zu früh oder wenn zu viel bezahlt wird. Dieser Ausgleichszins beträgt 1.00 % (gem. RRB vom 10. Mai 2023).

Der für das Budget angewandte Zins gilt auch für die jeweilige Jahresrechnung. Sollte der Regierungsrat eine Änderung des Zinssatzes vornehmen, wird dieser übernommen.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen des Zweckverbands gegenüber Sonderrechnungen (aktuell keine),
- b) die Guthaben und Verpflichtungen des Zweckverbands gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe (aktuell keine),
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens (aktuell keine),
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe (aktuell keine).

Kontokorrentzinsen

Der Zinssatz für die Verzinsung der Kontokorrentguthaben und -verbindlichkeiten zwischen dem Zweckverband und der Gemeinde Horgen entspricht jenem Zinssatz, welcher auch für die intere Verzinsung genutzt wird. Die Verzinsung erfolgt auf Basis des tagesaktuellen Saldos.

Verzinst werden

- a) Kontokorrent (Bilanzkontonummer 2001.00 / 1011.00)

Anhang

Organisationseinheiten

In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt. Keine Sonderrechnungen.

Nicht in der Rechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Der Zweckverband ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Der Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg hat keine Beteiligungen.

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Buchwert 31.12.2025
Sachanlagen VV												
1400	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1404	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	851'216.40	0.00	0.00	851'216.40	-813'908.59	-6'217.97	0.00	0.00	0.00	-820'126.56	31'089.84
1407	Anlagen im Bau VV	9'285.40	73'722.95	0.00	83'008.35	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	83'008.35
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		860'501.80	73'722.95	0.00	934'224.75	-813'908.59	-6'217.97	0.00	0.00	0.00	-820'126.56	114'098.19
Immaterielle Anlagen												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Darlehen												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Investitionsbeiträge												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		860'501.80	73'722.95	0.00	934'224.75	-813'908.59	-6'217.97	0.00	0.00	0.00	-820'126.56	114'098.19

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Pensionskasse der Gemeinde Horgen	Sanierungsbeitrag gemäss PK-Reglement im Falle einer Unterdeckung mit Sanierungsmassnahmen (Zahlungsströme betreffen ordentliche Beitragszahlung)	-	-		keine (selbstständige öffentlich-rechtliche Anstalt)	prov. Deckungsgrad per 31.12.2025: 114.90 %	105'840.60

Anhang

Eigenkapitalnachweis																
Veränderungen		Stand 01.01.2025	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente	Jahresergebnis		Stand 31.12.2025
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00														0.00
	xxx	0.00	0.00	0.00												0.00
	...	0.00	0.00	0.00												0.00
2910	Fonds im Eigenkapital	0.00														0.00
	xxx	0.00			0.00	0.00										0.00
	...	0.00			0.00	0.00										0.00
2920	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00														0.00
	Rücklage A	0.00					0.00	0.00								0.00
	...	0.00					0.00	0.00								0.00
2930	Vorfinanzierungen	0.00														0.00
	Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00						0.00
	xxx, Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00						0.00
	...	0.00							0.00	0.00						0.00
2940	Finanzpolitische Reserve	0.00									0.00	0.00				0.00
2961	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00											0.00			0.00
2990	Jahresergebnis	0.00												0.00	0.00	0.00
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	252'021.82														252'021.82
	Total	252'021.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	252'021.82

Anhang

Eigenkapitalnachweis

Beteiligungsverhältnisse				Verschuldungssituation		
Verbandsgemeinden	Eigenkapital per 01.01.2025	Eigenkapital per 31.12.2025	Beteiligungsquote	Nettoschuld I per 31.12.2025	Einwohner per 31.12.2024	Nettoschuld I pro Einwohner
Gemeinde Adliswil	38'231.71	38'231.71	15.2%	-20'923.01	19'835	-1.05
Gemeinde Horgen	45'918.38	45'918.38	18.2%	-25'129.69	24'456	-1.03
Gemeinde Kilchberg	16'759.45	16'759.45	6.6%	-9'171.92	9'470	-0.97
Gemeinde Langnau a.A.	15'348.13	15'348.13	6.1%	-8'399.55	8'205	-1.02
Gemeinde Oberrieden	10'332.89	10'332.89	4.1%	-5'654.87	5'374	-1.05
Gemeinde Richterswil	27'167.95	27'167.95	10.8%	-14'868.17	14'335	-1.04
Gemeinde Rüschlikon	11'693.81	11'693.81	4.6%	-6'399.66	6'388	-1.00
Gemeinde Thalwil	36'467.56	36'467.56	14.5%	-19'957.55	18'487	-1.08
Gemeinde Wädenswil	50'101.94	50'101.94	19.9%	-27'419.22	25'639	-1.07
Total	252'021.82	252'021.82	100.0%	-137'923.63	132'189	-1.04

Bemerkungen:

Beteiligungsquote: Prozentualer Anteil der Verbandsgemeinde am gesamten Eigenkapital des Zweckverbands

Nettoschuld I: Anteil an der Nettoverschuldung der Verbandsgemeinde gemäss Beteiligungsquote (Nettoschuld I = Fremdkapital ./ Finanzvermögen)

Verpflichtungskreditkontrolle

Kreditbeschluss	Brutto	Bruttokredit	Konto	INV-Nr.	Kreditbezeichnung	Jahr	Gesamtausgaben	Saldo / Restkredit + / Kreditüberschreitung + -Kreditunterschreitung		Abnahme der Rg.
Organ/ Datum	Netto	Nettokredit					netto/ Fr.			Organ/Datum
Delegiertenversammlung 25. September 2025	N	220'000	1620	01004	Küchensanierung Waldegg	2025	73'047.70			
							73'047.70	-146'952.30	(-)	

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Funktionale Gliederung mit Erläuterungen		Rechnung 2025		Budget 2025		Abweichung		Kommentare
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%	
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	10'454.25		9'500.00		954.25	10.04	
01	Legislative und Exekutive	10'454.25		9'500.00		954.25	10.04	
011	Legislative	5'249.85		3'500.00		1'749.85	50.00	
0110	Legislative	5'249.85		3'500.00		1'749.85	50.00	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'500.00				1'500.00	100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	878.35		1'500.00		-621.65	-41.44	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'200.00		500.00		700.00	140.00	
3130.00.01	Allgemeine Verwaltungskosten	1'200.00		500.00		700.00	140.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'471.50		1'500.00		-28.50	-1.90	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	200.00				200.00	100.00	
012	Exekutive	5'204.40		6'000.00		-795.60	-13.26	
0120	Exekutive	5'204.40		6'000.00		-795.60	-13.26	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'500.00		5'000.00		-500.00	-10.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	704.40		1'000.00		-295.60	-29.56	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'154'022.83	195'182.50	1'229'000.00	205'000.00	-65'159.67	-6.36	
16	Verteidigung	1'154'022.83	195'182.50	1'229'000.00	205'000.00	-65'159.67	-6.36	
162	Zivile Verteidigung	1'154'022.83	195'182.50	1'229'000.00	205'000.00	-65'159.67	-6.36	
1620	Zivilschutz	1'154'022.83	195'182.50	1'229'000.00	205'000.00	-65'159.67	-6.36	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	29'300.00		30'000.00		-700.00	-2.33	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	575'718.45		562'000.00		13'718.45	2.44	

Funktionale Gliederung mit Erläuterungen		Rechnung 2025		Budget 2025		Abweichung		Kommentare
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-18'976.25		-10'000.00		-8'976.25	89.76	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'960.90		36'500.00		-1'539.10	-4.22	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-1'027.50				-1'027.50	-100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	61'482.60		61'000.00		482.60	0.79	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'469.15		7'000.00		469.15	6.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'701.25		6'500.00		-798.75	-12.29	
3054.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-164.65				-164.65	-100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'238.10		2'000.00		1'238.10	61.91	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals, Einsätze	107'046.40		100'000.00		7'046.40	7.05	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'385.40		4'000.00		-614.60	-15.37	
3100.00	Büromaterial	2'860.09		4'500.00		-1'639.91	-36.44	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'655.58		19'000.00		-7'344.42	-38.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	173.00		1'500.00		-1'327.00	-88.47	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'284.35		2'000.00		-715.65	-35.78	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'075.30		8'500.00		-1'424.70	-16.76	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	24'113.88		19'000.00		5'113.88	26.92	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	22'846.65		34'000.00		-11'153.35	-32.80	Geringere Strom- und Unterhaltskosten der ZS Anlagen
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'802.40		33'000.00		-8'197.60	-24.84	
3130.00.01	Allgemeine Verwaltungskosten	16'162.25		23'000.00		-6'837.75	-29.73	
3130.00.98	Übrige Dienstleistungen Dritter	8'640.15		10'000.00		-1'359.85	-13.60	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	24'244.15		24'000.00		244.15	1.02	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'986.60		8'000.00		-13.40	-0.17	
3137.00	Steuern und Abgaben	406.00		500.00		-94.00	-18.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'663.41		33'000.00		-3'336.59	-10.11	
3151.00.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	29'343.36		30'000.00		-656.64	-2.19	
3151.00.01	Unterhalt Sirenen	11'392.80		20'000.00		-8'607.20	-43.04	

Funktionale Gliederung mit Erläuterungen		Rechnung 2025		Budget 2025		Abweichung		Kommentare
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	19'176.15		23'000.00		-3'823.85	-16.63	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	92'960.00		96'000.00		-3'040.00	-3.17	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'944.79		2'000.00		944.79	47.24	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'242.50		5'500.00		-4'257.50	-77.41	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			5'000.00		-5'000.00	-100.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'217.97		36'000.00		-29'782.03	-82.73	Verzögerung der Investitionsprojekte Waldegg
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	25'000.00		25'000.00				
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	500.00		500.00				
4250.00	Verkäufe		100.00			-100.00	-100.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		128'532.50		150'000.00	21'467.50	-14.31	Weniger PSK als geplant
4630.00	Beiträge vom Bund		66'550.00		55'000.00	-11'550.00	21.00	Höhere Pauschalbeiträge des Bundes als budgetiert
9	FINANZEN UND STEUERN	276.35	969'570.93	1'000.00	1'034'500.00	64'205.42	-6.21	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	276.35		1'000.00		-723.65	-72.37	
961	Zinsen	276.35		1'000.00		-723.65	-72.37	
9610	Zinsen	276.35		1'000.00		-723.65	-72.37	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	276.35		1'000.00		-723.65	-72.37	
97	Rückverteilungen		300.00		500.00	200.00	-40.00	
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		300.00		500.00	200.00	-40.00	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		300.00		500.00	200.00	-40.00	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		300.00		500.00	200.00	-40.00	
99	Nicht aufgeteilte Posten		969'270.93		1'034'000.00	64'729.07	-6.26	
999	Abschluss		969'270.93		1'034'000.00	64'729.07	-6.26	
9998	Abschluss Zweckverband		969'270.93		1'034'000.00	64'729.07	-6.26	

Funktionale Gliederung mit Erläuterungen		Rechnung 2025		Budget 2025		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
4612.00	Entschädigungen von Verbandsgemeinden		969'270.93		1'034'000.00	64'729.07	-6.26
Gesamtergebnis		1'164'753.43	1'164'753.43	1'239'500.00	1'239'500.00		
		1'164'753.43	1'164'753.43	1'239'500.00	1'239'500.00		

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	10'454.25	0.00	9'500.00	0.00	8'153.95	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'154'022.83	195'182.50	1'229'000.00	205'000.00	1'120'338.17	284'068.50
2	Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	Finanzen und Steuern	276.35	300.00	1'000.00	500.00	0.00	765.00
Total Aufwand / Ertrag		1'164'753.43	195'482.50	1'239'500.00	205'500.00	1'128'492.12	284'833.50
Aufwandüberschuss		0.00	969'270.93	0.00	1'034'000.00	0.00	843'658.62
Total		1'164'753.43	1'164'753.43	1'239'500.00	1'239'500.00	1'128'492.12	1'128'492.12

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	10'454.25		9'500.00		8'153.95	
01	Legislative und Exekutive	10'454.25		9'500.00		8'153.95	
011	Legislative	5'249.85		3'500.00		3'243.25	
0110	Legislative	5'249.85		3'500.00		3'243.25	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'249.85</i>		<i>3'500.00</i>		<i>3'243.25</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'500.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	878.35		1'500.00		1'171.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'200.00		500.00		600.00	
<i>3130.00.0</i>	<i>Allgemeine Verwaltungskosten</i>	<i>1'200.00</i>		<i>500.00</i>		<i>600.00</i>	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'471.50		1'500.00		1'471.50	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	200.00					
012	Exekutive	5'204.40		6'000.00		4'910.70	
0120	Exekutive	5'204.40		6'000.00		4'910.70	
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>5'204.40</i>		<i>6'000.00</i>		<i>4'910.70</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'500.00		5'000.00		4'250.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	704.40		1'000.00		660.70	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'154'022.83	195'182.50	1'229'000.00	205'000.00	1'120'338.17	284'068.50
16	Verteidigung	1'154'022.83	195'182.50	1'229'000.00	205'000.00	1'120'338.17	284'068.50
162	Zivile Verteidigung	1'154'022.83	195'182.50	1'229'000.00	205'000.00	1'120'338.17	284'068.50

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1620	Zivilschutz	1'154'022.83	195'182.50	1'229'000.00	205'000.00	1'120'338.17	284'068.50
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>958'840.33</i>		<i>1'024'000.00</i>		<i>836'269.67</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	29'300.00		30'000.00		29'400.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	575'718.45		562'000.00		539'167.40	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-18'976.25		-10'000.00		-7'270.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'960.90		36'500.00		35'434.35	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-1'027.50				-408.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	61'482.60		61'000.00		62'891.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'469.15		7'000.00		7'121.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'701.25		6'500.00		4'661.65	
3054.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-164.65				-65.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'238.10		2'000.00		1'950.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals, Einsätze	107'046.40		100'000.00		68'141.88	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'385.40		4'000.00		2'806.80	
3100.00	Büromaterial	2'860.09		4'500.00		3'361.38	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'655.58		19'000.00		7'880.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	173.00		1'500.00		2'195.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'284.35		2'000.00		1'077.19	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'075.30		8'500.00		8'726.06	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	24'113.88		19'000.00		23'110.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	22'846.65		34'000.00		34'032.45	

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'802.40		33'000.00		26'309.31	
3130.00.0	Allgemeine Verwaltungskosten	16'162.25		23'000.00		16'885.21	
3130.00.9	Übrige Dienstleistungen Dritter	8'640.15		10'000.00		9'424.10	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	24'244.15		24'000.00		22'816.45	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'986.60		8'000.00		6'678.90	
3137.00	Steuern und Abgaben	406.00		500.00		406.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'663.41		33'000.00		29'556.60	
3151.00.0 0	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	29'343.36		30'000.00		31'039.58	
3151.00.0	Unterhalt Sirenen	11'392.80		20'000.00		10'275.90	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	19'176.15		23'000.00		19'327.20	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	92'960.00		96'000.00		88'710.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'944.79		2'000.00		3'412.67	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'242.50		5'500.00		2'900.50	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			5'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'217.97		36'000.00		29'151.50	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	25'000.00		25'000.00		25'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	500.00		500.00		538.35	
4250.00	Verkäufe		100.00				331.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		128'532.50		150'000.00		219'437.50
4630.00	Beiträge vom Bund		66'550.00		55'000.00		64'300.00
9	FINANZEN UND STEUERN	276.35	969'570.93	1'000.00	1'034'500.00		844'423.62
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	276.35		1'000.00			424.80
961	Zinsen	276.35		1'000.00			424.80

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9610	Zinsen	276.35		1'000.00			424.80
	<i>Nettoergebnis</i>		276.35		1'000.00	424.80	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	276.35		1'000.00			
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente						424.80
97	Rückverteilungen		300.00		500.00		340.20
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		300.00		500.00		340.20
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		300.00		500.00		340.20
	<i>Nettoergebnis</i>	300.00		500.00		340.20	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		300.00		500.00		340.20
99	Nicht aufgeteilte Posten		969'270.93		1'034'000.00		843'658.62
999	Abschluss		969'270.93		1'034'000.00		843'658.62
9998	Abschluss Zweckverband		969'270.93		1'034'000.00		843'658.62
	<i>Nettoergebnis</i>	969'270.93		1'034'000.00		843'658.62	
4612.00	Entschädigungen von Verbandsgemeinden		969'270.93		1'034'000.00		843'658.62
	Gesamtergebnis	1'164'753.43	1'164'753.43	1'239'500.00	1'239'500.00	1'128'492.12	1'128'492.12
		1'164'753.43	1'164'753.43	1'239'500.00	1'239'500.00	1'128'492.12	1'128'492.12

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	173'722.95	100'000.00	220'000.00	0.00	9'285.40	0.00
2	Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen		173'722.95	100'000.00	220'000.00	0.00	9'285.40	0.00
Nettoinvestitionen		0.00	73'722.95	0.00	220'000.00	0.00	9'285.40
Total		173'722.95	173'722.95	220'000.00	220'000.00	9'285.40	9'285.40

Funktionale Gliederung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	173'722.95	100'000.00	220'000.00		9'285.40	
16	Verteidigung	173'722.95	100'000.00	220'000.00		9'285.40	
162	Zivile Verteidigung	173'722.95	100'000.00	220'000.00		9'285.40	
1620	Zivilschutz	173'722.95	100'000.00	220'000.00		9'285.40	
5040.00	Hochbauten	173'722.95		100'000.00			
INV01003	Telematikerweiterung Waldegg	675.25					
INV01004	Küchensanierung Waldegg	173'047.70		100'000.00			
5060.00	Mobilien			120'000.00		9'285.40	
INV01003	Telematikerweiterung Waldegg			120'000.00		9'285.40	
6300.00	Investitionsbeiträge vom Bund		100'000.00				
INV01004	Küchensanierung Waldegg		100'000.00				
		173'722.95	100'000.00	220'000.00		9'285.40	
	Nettoinvestition		73'722.95		220'000.00		9'285.40
		173'722.95	173'722.95	220'000.00	220'000.00	9'285.40	9'285.40

		Eröffnungsbilanz 01.01.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.25
1	Aktiven	458'292.91	1'256'717.82	-1'336'942.26	378'068.47
10	Finanzvermögen (FV)	411'699.70	1'082'994.87	-1'230'724.29	263'970.28
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	50'463.07	77'255.25	-76'294.98	51'423.34
1000	Kasse	782.80	1'778.85	-1'627.80	933.85
1000.00	Kasse	782.80	1'778.85	-1'627.80	933.85
1002	Bank	49'680.27	75'476.40	-74'667.18	50'489.49
1002.00	Bank Zimmerberg	49'680.27	75'476.40	-74'667.18	50'489.49
101	Forderungen	360'774.13	1'001'439.62	-1'153'966.81	208'246.94
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	137'591.30	998'223.62	-1'074'753.92	61'061.00
1010.00	Forderungen Sammelkonto	137'591.30	998'223.62	-1'074'753.92	61'061.00
1011	Kontokorrente mit Dritten	223'182.83		-75'996.89	147'185.94
1011.00	Kontokorrent Gemeinde Horgen*	223'182.83		-75'996.89	147'185.94
1014	Transferforderungen				
1019	Übrige Forderungen		3'216.00	-3'216.00	
1019.10	Guthaben Familienzulagen		3'216.00	-3'216.00	
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	462.50	4'300.00	-462.50	4'300.00
1040	Aktive RA Personalaufwand	462.50		-462.50	
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	462.50		-462.50	
1041	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand		4'000.00		4'000.00
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand		4'000.00		4'000.00
1043	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung		300.00		300.00
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung		300.00		300.00

		Eröffnungsbilanz 01.01.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.25
14	Verwaltungsvermögen (VV)	46'593.21	173'722.95	-106'217.97	114'098.19
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	46'593.21	173'722.95	-106'217.97	114'098.19
1406	Mobilien VV	37'307.81		-6'217.97	31'089.84
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	851'216.40			851'216.40
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-813'908.59		-6'217.97	-820'126.56
1407	Anlagen im Bau VV	9'285.40	173'722.95	-100'000.00	83'008.35
1407.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	9'285.40	173'722.95	-100'000.00	83'008.35
2	Passiven	-458'292.91	-3'571'883.66	3'652'108.10	-378'068.47
20	Fremdkapital (FK)	-206'271.09	-3'571'883.66	3'652'108.10	-126'046.65
200	Laufende Verbindlichkeiten	-202'079.59	-3'568'758.66	3'647'916.60	-122'921.65
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	-20'738.21	-1'868'969.69	1'831'279.12	-58'428.78
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-19'645.71	-656'389.88	621'713.96	-54'321.63
2000.01	Kreditoren-Zahlungsausgleichskonto		-621'713.96	621'713.96	
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)		-75'446.70	72'055.80	-3'390.90
2000.12	Unfallversicherungen	-742.60	-7'469.15	7'892.50	-319.25
2000.14	Krankentaggeld	-349.90	-6'475.80	6'428.70	-397.00
2000.30	Abrechnungskonto Lohnverarbeitung (Abacus-Schnittstelle)		-501'474.20	501'474.20	
2001	Kontokorrente mit Dritten				
2004	Transferverbindlichkeiten	-181'341.38		116'612.31	-64'729.07
2004.00	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Horgen*	-33'138.58		25'961.36	-7'177.22
2004.11	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Adliswil*	-27'381.00		17'820.40	-9'560.60
2004.13	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Kilchberg*	-12'798.90		7'737.30	-5'061.60
2004.14	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Langnau*	-11'074.85		6'737.70	-4'337.15
2004.15	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Oberrieden*	-7'318.25		4'222.90	-3'095.35
2004.16	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Richterswil*	-19'661.70		12'772.55	-6'889.15

		Eröffnungsbilanz 01.01.25	Zunahme	Abnahme	Bilanz 31.12.25
2004.17	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Rüschlikon*	-8'631.35		5'971.10	-2'660.25
2004.19	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Thalwil*	-25'529.90		14'585.15	-10'944.75
2004.20	Transferverbindlichkeiten Entschädigungen Wädenswil*	-35'806.85		20'803.85	-15'003.00
2005	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)		-1'699'788.97	1'700'025.17	236.20
2005.30	Abrechnungskonto Lohnverarbeitung		-605'102.85	605'102.85	
2005.36	Lohn - Entschädigung MSE/EO		-17'016.30	17'252.50	236.20
2005.38	Lohn - Entschädigungen UVG / SUVA		-2'915.90	2'915.90	
2005.40	Debitoren-Zahlungsausgleichskonto		-1'074'753.92	1'074'753.92	
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-4'191.50	-3'125.00	4'191.50	-3'125.00
2041	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-4'191.50	-2'625.00	4'191.50	-2'625.00
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-4'191.50	-2'625.00	4'191.50	-2'625.00
2043	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung		-500.00		-500.00
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung		-500.00		-500.00
29	Eigenkapital	-252'021.82			-252'021.82
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-252'021.82			-252'021.82
2999	Eigenkapital	-252'021.82			-252'021.82
2999.00	Eigenkapital	-252'021.82			-252'021.82
Gewinn / Verlust			-2'315'165.84	2'315'165.84	